

**Société canadienne de l'hémophilie –  
Canadian Hemophilia Society**

États financiers  
**31 décembre 2009**

Le 3 mai 2010

## Rapport des vérificateurs

### Aux membres de la Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Nous avons vérifié le bilan de la **Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society** (la « Société ») au 31 décembre 2009 et les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

À l'exception de ce qui est mentionné au paragraphe ci-dessous, notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Comme c'est le cas pour de nombreux organismes de bienfaisance, la Société tire une partie de ses produits de dons faits par le grand public pour lesquels il n'est pas possible de vérifier de façon satisfaisante s'ils ont tous été comptabilisés. Par conséquent, notre vérification de ces produits s'est limitée aux montants comptabilisés dans les livres de la Société et nous n'avons pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants des dons reçus, de l'excédent des charges sur les produits, de l'actif et des soldes de fonds.

À notre avis, à l'exception de l'effet des éventuels redressements que nous aurions pu juger nécessaires si nous avons été en mesure de vérifier si les dons mentionnés au paragraphe précédent ont tous été comptabilisés, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 décembre 2009 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

*PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> Comptable agréé auditeur permis n° 20263

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Bilan

Au 31 décembre 2009

						2009	2008
	Fonds général \$	Fonds des immo- bilisations corporelles \$	Fonds pour éventua- lités \$	Fonds de recherche – Club du million de dollars \$	Fonds de dotation – Club du million de dollars \$	Total \$	Total \$
<b>Actif</b>							
<b>Actif à court terme</b>							
Encaisse	293 434	-	-	-	-	293 434	414 225
Placements à terme (note 4)	292 171	-	1 000 000	-	-	1 292 171	1 255 610
Comptes débiteurs							
Sections provinciales	-	-	-	-	-	-	4 101
Autres	230 852	-	-	21 535	-	252 387	281 129
Frais payés d'avance	37 005	-	-	-	-	37 005	3 899
	853 462	-	1 000 000	21 535	-	1 874 997	1 958 964
<b>Placements – Club du million de dollars</b> (notes 2 et 5)	-	-	-	131 108	1 778 375	1 909 483	1 940 221
<b>Immobilisations corporelles</b> (note 6)	-	29 211	-	-	-	29 211	33 842
	853 462	29 211	1 000 000	152 643	1 778 375	3 813 691	3 933 027
<b>Passif</b>							
<b>Passif à court terme</b>							
Comptes créditeurs et charges à payer	284 779	-	-	-	-	284 779	196 570
Apports reportés (note 8)	576 938	-	-	-	-	576 938	699 227
	861 717	-	-	-	-	861 717	895 797
<b>Soldes de fonds</b>							
<b>Non affectés</b> (note 9)	(8 255)	-	-	-	-	(8 255)	50 711
<b>Investis en immobilisations corporelles</b>	-	29 211	-	-	-	29 211	33 842
<b>Affectations d'origine interne</b> (note 9)							
<b>Fonds pour éventualités</b>	-	-	1 000 000	-	-	1 000 000	1 000 000
<b>Fonds de recherche – Club du million de dollars</b>	-	-	-	152 643	-	152 643	184 401
<b>Fonds de dotation – Club du million de dollars</b>	-	-	-	-	175 277	175 277	175 277
<b>Affectations d'origine externe</b> (notes 9 et 12)	-	-	-	-	1 603 098	1 603 098	1 592 999
	(8 255)	29 211	1 000 000	152 643	1 778 375	2 951 974	3 037 230
	853 462	29 211	1 000 000	152 643	1 778 375	3 813 691	3 933 027

Approuvé par le Conseil,

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

## Résultats

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2009

				2009	2008
	Fonds général \$	Fonds des immo- bilisations corporelles \$	Fonds de recherche – Club du million de dollars \$	Total \$	Total \$
<b>Produits</b>					
Soutien gouvernemental	13 234	-	-	13 234	-
Soutien du public	419 380	-	5 806	425 186	466 566
Soutien corporatif	2 348 952	-	3 212	2 352 164	1 712 381
Revenus de placement	20 086	-	98 113	118 199	178 240
	2 801 652	-	107 131	2 908 783	2 357 187
<b>Charges</b>					
Développement (note 14)	430 379	3 097	-	433 476	508 703
Programmes (note 14)	1 491 923	2 657	-	1 494 580	1 044 624
Prévention et éducation (note 14)	125 931	633	-	126 564	125 127
Recherche	430 788	-	128 550	559 338	403 240
Comités	185 438	-	-	185 438	216 960
Administration (note 14)	193 488	915	10 339	204 742	224 337
	2 857 947	7 302	138 889	3 004 138	2 522 991
<b>Excédent des charges sur les produits de l'exercice</b>	(56 295)	(7 302)	(31 758)	(95 355)	(165 804)

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Évolution des soldes de fonds

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2009

						2009	2008
	Fonds général \$	Fonds des immo- bilisations corporelles \$	Fonds pour éventua- lités \$	Fonds de recherche – Club du million de dollars \$	Fonds de dotation – Club du million de dollars \$	Total \$	Total \$
<b>Solde au début de l'exercice</b>	50 711	33 842	1 000 000	184 401	1 768 276	3 037 230	3 167 934
Excédent des charges sur les produits de l'exercice	(56 295)	(7 302)	-	(31 758)	-	(95 355)	(165 804)
Apports reçus au titre de dotation (note 13)	-	-	-	-	10 099	10 099	35 100
Investissement en immobilisations corporelles	(2 671)	2 671	-	-	-	-	-
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	(8 255)	29 211	1 000 000	152 643	1 778 375	2 951 974	3 037 230

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

	2009 \$	2008 \$
<b>Flux de trésorerie liés aux</b>		
<b>Activités d'exploitation</b>		
Excédent des charges sur les produits de l'exercice	(95 355)	(165 804)
Ajustements pour		
Gains non réalisés sur les placements – Club du million de dollars	(14 922)	(14 660)
Amortissement des immobilisations corporelles	7 302	8 461
	<hr/>	<hr/>
	(102 975)	(172 003)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Diminution des comptes débiteurs	32 843	26 038
Diminution (augmentation) des frais payés d'avance	(33 106)	8 264
Augmentation (diminution) des comptes créditeurs et charges à payer	88 209	(64 189)
Augmentation (diminution) des apports reportés	(122 289)	230 575
	<hr/>	<hr/>
	(137 318)	28 685
<b>Activités de financement</b>		
Apports reçus au titre de dotation	10 099	35 100
	<hr/>	<hr/>
<b>Activités d'investissement</b>		
Diminution nette des placements	9 099	141 608
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 671)	(1 350)
	<hr/>	<hr/>
	6 428	140 258
<b>Variation nette de l'encaisse au cours de l'exercice</b>	(120 791)	204 043
<b>Encaisse au début de l'exercice</b>	414 225	210 182
	<hr/>	<hr/>
<b>Encaisse à la fin de l'exercice</b>	293 434	414 225
	<hr/>	<hr/>

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

---

## 1 Objectif de l'organisme

La Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society (la « Société ») est un organisme sans but lucratif créé dans le but d'améliorer la qualité de vie de toutes les personnes aux prises avec un problème de saignement. Le but ultime de la Société est de trouver une cure. La Société fait également la promotion de projets de recherche visant à prévenir les souffrances de personnes aux prises avec des problèmes de coagulation.

## 2 Principales conventions comptables

### Base de présentation

Les présents états financiers ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») du Canada et tiennent compte des principales conventions comptables énumérées ci-dessous.

### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers selon les PCGR du Canada requiert l'utilisation de certaines estimations ayant une incidence sur les actifs et les passifs inscrits aux états financiers, sur la présentation des éventualités à la date du bilan, ainsi que sur les produits et les charges des exercices présentés. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

### Instruments financiers

Instruments financiers – comptabilisation et évaluation

Les actifs financiers sont classés dans les catégories « Détenus à des fins de transaction » ou « Prêts et créances » en fonction de leurs caractéristiques ainsi que du but de leur acquisition. Quant aux passifs financiers, ils sont classés dans la catégorie « Autres ».

Les actifs financiers détenus à des fins de transaction, soit les Placements à terme et les Placements – Club du million de dollars, sont comptabilisés à leur juste valeur.

Les prêts et créances et les passifs financiers sont comptabilisés au coût après amortissement selon la méthode du taux effectif. Les revenus et les frais d'intérêts sur ces actifs et passifs sont comptabilisés aux résultats, le cas échéant.

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

---

## Comptabilité par fonds

La Société utilise la méthode de la comptabilité par fonds pour comptabiliser ses activités :

a) Fonds général

Le Fonds général présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la prestation de services et à l'administration.

b) Fonds des immobilisations corporelles

Le Fonds des immobilisations corporelles présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations corporelles.

c) Fonds pour éventualités

Le Fonds pour éventualités a été créé à la suite d'une résolution du conseil d'administration afin d'assurer le fonctionnement de la Société dans le cas où elle se trouverait dans une situation financière difficile pendant une période donnée et pour assurer des engagements spéciaux approuvés par le conseil d'administration.

d) Fonds de recherche – Club du million de dollars

Le Fonds de recherche – Club du million de dollars présente des actifs, des passifs et des charges afférents à la recherche, les revenus de placement tirés des ressources du Fonds de dotation – Club du million de dollars et les dons autres qu'en dotation.

e) Fonds de dotation – Club du million de dollars

Le Fonds de dotation – Club du million de dollars présente les apports reçus au titre de dotation et les montants transférés du Fonds général et du Fonds de recherche – Club du million de dollars. Les revenus de placement tirés des ressources du Fonds de dotation sont enregistrés dans le Fonds de recherche – Club du million de dollars.

### Reçus au titre de dotation

Les montants reçus au titre de dotation doivent être conservés en permanence, et les revenus nets de placement afférents doivent financer la recherche.

# **Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society**

Notes afférentes aux états financiers

**31 décembre 2009**

---

## Reçus au titre de nouvelle dotation

Les montants reçus au titre de nouvelle dotation et les revenus de placement afférents doivent être conservés jusqu'à la date où le total de dotation et de nouvelle dotation atteindra 1 600 000 \$. Au 31 décembre 2005, le Fonds de dotation a atteint le montant de 1 600 000 \$; par conséquent, les revenus de placement tirés des ressources du Fonds de dotation – Club du million de dollars en 2009 ont été enregistrés dans le Fonds de recherche – Club du million de dollars.

## **Constatation des produits**

La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés au titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Lorsque les fonds reçus pour un projet excèdent les montants déboursés, l'excédent est constaté aux résultats lorsque le projet est complété. Les apports non affectés sont constatés au titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports reçus au titre de dotation sont constatés au titre d'augmentations directes dans le solde du Fonds de dotation – Club du million de dollars.

Les intérêts sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice lorsque leur recouvrabilité est considérée comme probable.

Les gains et les pertes à la cession de placements – Club du million de dollars, inclus dans les revenus de placement, sont comptabilisés au moment de la cession.

## **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux annuel de 20 %.

## **Apports reçus sous forme de services**

Les bénévoles consacrent de nombreuses heures par année pour aider la Société à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

## **Ventilation des charges**

La Société présente ses charges par fonction à l'état des résultats, ce qui l'oblige à ventiler certains frais d'appel à la générosité publique et certaines charges de fonctionnement général entre les diverses fonctions auxquelles ils se rattachent.

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

---

Les frais d'appel à la générosité publique qui sont ventilés sont composés des salaires et avantages sociaux des employés affectés à cette fonction. Ces frais sont ventilés entre les fonctions de Développement et de Prévention et éducation selon une clé de répartition basée sur le pourcentage de contenu éducatif des documents préparés. Les autres frais d'appel à la générosité publique sont directement affectés à la fonction Développement.

Les charges de fonctionnement sont principalement composées du loyer, d'honoraires de consultation et de frais de bureau. Ces frais sont ventilés entre les fonctions d'Administration, de Programmes et de Développement selon une clé de répartition basée sur le nombre d'heures directement attribuables à ces fonctions. Les autres charges de fonctionnement, incluant les salaires, sont directement affectées aux fonctions auxquelles elles se rapportent.

## **Impôts sur le revenu**

La Société est un organisme sans but lucratif exempt d'impôts sur le revenu.

## **3 Modifications de conventions comptables**

Nouvelles normes comptables adoptées

Chapitre 4400, « Présentation des états financiers des organismes sans but lucratif »

L'Institut Canadien des Comptables Agréés (l'« ICCA ») a modifié le chapitre 4400 afin d'y inclure les exigences en matière de comptabilisation et de présentation des montants bruts des produits et des charges lorsque l'organisme réalise des opérations pour son propre compte. Les nouvelles exigences s'appliquent aux états financiers annuels relatifs aux exercices ouverts depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009. Ces nouvelles normes n'ont pas eu d'incidence importante sur la situation financière de la Société ni sur ses résultats d'exploitation.

Chapitre 4470, « Ventilation des charges des organismes sans but lucratif – informations à fournir »

L'ICCA a publié le nouveau chapitre 4470 qui s'applique aux exercices ouverts depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009 et qui établit des normes sur les informations à fournir par l'organisme sans but lucratif qui répartit ses charges entre les différentes fonctions auxquelles elles se rattachent. Les informations supplémentaires liées à l'application de cette nouvelle norme sont présentées à la note 14.

Nouvelles normes comptables non adoptées

En octobre 2009, l'ICCA a publié des amendements aux deux normes comptables suivantes : les chapitres 3862, « Instruments financiers – informations à fournir », et 3863, « Instruments financiers – présentation ». Ces amendements s'appliquent aux exercices terminés après le 30 septembre 2009. La Société a décidé de continuer d'appliquer le chapitre 3861, tel qu'il est permis pour les organismes sans but lucratif en vertu des chapitres 3862 et 3863.

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

---

## 4 Placements à terme

Les placements à terme sont composés de certificats de dépôt, à taux variables, échéant en juin 2010.

## 5 Placements – Club du million de dollars

Les types de placement, à la valeur marchande, se résument comme suit :

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	\$	\$
Obligations de gouvernements	1 253 065	1 338 302
Obligations de sociétés	600 097	486 918
Fonds de marché monétaire	56 321	115 001
	<hr/>	<hr/>
	1 909 483	1 940 221
	<hr/>	<hr/>

Échéance des obligations de gouvernements et de sociétés :

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	\$	\$
Moins de un an	203 882	132 457
Entre un an et trois ans	213 197	430 015
Entre trois ans et cinq ans	745 457	344 825
Plus de cinq ans	690 626	917 923
	<hr/>	<hr/>
	1 853 162	1 825 220
	<hr/>	<hr/>

Taux de rendement moyen :

Au 31 décembre 2009, le taux de rendement moyen des placements du Club du million de dollars s'établissait à 5,06 % (8,35 % au 31 décembre 2008).

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

## 6 Immobilisations corporelles

			2009	2008
	Coût	Amortissement	Valeur	Valeur
	\$	cumulé	comptable	comptable
	\$	\$	nette	nette
			\$	\$
Mobilier et matériel de bureau	111 456	104 578	6 878	8 598
Matériel informatique	48 615	26 282	22 333	25 244
	160 071	130 860	29 211	33 842

## 7 Emprunt bancaire

Au 31 décembre 2009, la Société disposait d'une marge de crédit non utilisée totalisant 200 000 \$ et portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0,5 %, renouvelable chaque année. Un placement au montant de 200 000 \$ a été donné en garantie de cet emprunt bancaire.

## 8 Apports reportés

Les apports reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées aux projets, aux activités et aux programmes suivants :

	2009	2008
	\$	\$
Projets en soins infirmiers	262 172	147 322
Programme Aujourd'hui les soins, la cure pour demain	195 729	200 000
Projets internationaux	85 997	112 572
Projets éducatifs <i>Gale and Rick Stone</i>	23 134	23 134
Projets en physiothérapie	7 406	9 400
Drive your care	2 500	-
Tout sur l'hémophilie	-	55 000
Programme de bourses de recherche de l'hématose – Novo Nordisk Canada Inc., Association canadienne des directeurs des cliniques d'hémophilie et la Société	-	37 500
Réseau d'associations vouées aux troubles sanguins rares	-	44 457
Tout sur les porteuses	-	15 000
Programme de transition	-	54 842
	576 938	699 227

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

---

## 9 Capital

La Société gère son capital afin d'atteindre les objectifs suivants :

- Préserver la capacité d'acquitter les dépenses en recherche et en programmes;
- Financer les opérations courantes et futures;
- S'assurer que la Société est capable de respecter ses obligations financières lorsqu'elles sont dues;
- Constituer une réserve en cas de baisse soudaine des revenus ou de besoins urgents en dépenses pour des programmes.

Le tableau suivant résume la structure de capital de la Société au 31 décembre 2009 :

	2009	2008
	\$	\$
<b>Soldes de fonds</b>		
Non affectés	(8 255)	50 711
Affectations d'origine interne	1 327 920	1 359 678
Affectations d'origine externe	1 603 098	1 592 999
<b>Total</b>	<u>2 922 763</u>	<u>3 003 388</u>

## 10 Avantages sociaux futurs

La Société dispose d'un régime de retraite à contributions définies à l'intention de ses employés. Les contributions de la Société s'élèvent à 5 % du salaire annuel des employés qui ont complété deux ans de service.

En 2009, la charge totale liée à ce régime, qui correspond aux paiements effectués, s'élevait à 23 616 \$ (16 238 \$ en 2008).

## 11 Engagements

La Société s'est engagée, en vertu de contrats de location-exploitation, à verser des loyers annuels minimaux pour les cinq prochains exercices qui s'établissent comme suit :

	\$
2010	77 533
2011	77 533
2012	69 611
2013	67 290
2014	55 915

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

---

## 12 Affectations d'origine externe

Les affectations d'origine externe représentent la partie du Fonds de dotation – Club du million de dollars qui doit être conservée en permanence.

## 13 Apports reçus au titre de dotation

	2009 \$	2008 \$
CHS – Québec	10 000	-
Hémophilie Ontario – région de l'est de l'Ontario – Ottawa	-	30 000
Autres apports	99	5 100
	<hr/> 10 099	<hr/> 35 100

## 14 Ventilation des charges

Les frais d'appel à la générosité publique sont répartis de la façon suivante dans les différentes fonctions.

<b>2009</b>		
Développement \$	Prévention et éducation \$	Total \$
181 174	97 555	278 729
<hr/>		
<b>2008</b>		
Développement \$	Prévention et éducation \$	Total \$
167 586	90 238	257 824
<hr/>		

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 2009

Les charges de fonctionnement sont réparties de la façon suivante dans les différentes fonctions.

<b>2009</b>				
<b>Développement</b>	<b>Prévention et éducation</b>	<b>Programmes</b>	<b>Administration</b>	<b>Total</b>
\$	\$	\$	\$	\$
53 872	29 009	119 946	110 442	313 269
<b>2008</b>				
<b>Développement</b>	<b>Prévention et éducation</b>	<b>Programmes</b>	<b>Administration</b>	<b>Total</b>
\$	\$	\$	\$	\$
64 793	34 889	124 804	103 685	328 171

## 15 Instruments financiers

### Risque de taux d'intérêt

Au 31 décembre 2009, la Société était exposée au risque de taux d'intérêt suivant :

Encaisse	Taux d'intérêt variable
Placements à terme	Taux d'intérêt variable
Comptes débiteurs	Non productifs d'intérêts
Placements – Club du million de dollars	Intérêts fixes variant de 3,25 % à 8,75 %
Comptes créditeurs et charges à payer	Non productifs d'intérêts

### Risque de crédit

Les instruments financiers qui entraînent un risque de crédit pour la Société sont l'encaisse, les comptes débiteurs et les placements affectés aux fonds de dotation et de recherche. La valeur des actifs figurant au bilan représente l'exposition maximale au risque de crédit. La Société a investi ses actifs dans des institutions financières reconnues. La direction considère qu'il n'existe aucun risque de crédit important au 31 décembre 2009.

### Juste valeur

La Société a estimé la juste valeur de ses instruments financiers en se basant sur la valeur de marché. À moins d'indication contraire, la juste valeur de ces instruments financiers se rapproche de leur valeur comptable.

# Société canadienne de l'hémophilie – Canadian Hemophilia Society

Informations supplémentaires

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2009

---

## Informations supplémentaires pour respecter les exigences de présentation du *Charitable Fund-Raising Act and Regulation* de l'Alberta

Les charges engagées pour les mobilisations de fonds et incluses dans les résultats sont les suivantes :

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	\$	\$
Salaires et avantages sociaux	278 729	257 824
Coûts directs, télémarketing	49 657	76 478
Coûts directs, publipostage	41 507	55 409
Consultants et autres charges	19 173	20 624
	<hr/>	<hr/>
	389 066	410 335
	<hr/>	<hr/>